職層研修「管理職研修（自治体マネジメント実践）」

【第１回】	【 実　施　日 】	7 月 29 日（月）、8 月 27 日（火）　各日 9：00～17：00
	【受講決定者数】	32 名
	【受講生の声】	・マネジメントを学んだことにより業務における課題の整理がつき、事務改善にもつなげられると感じました。 ・マネジメントににについて、普段の業務時間中では時間を確保してよく考えることがなかったため、今回の研修は大変有意義なものとなりました。今後は管理職の仕事のひとつとして、マネジメントの時間を確保し、よりよい組織運営を行っていきたいと思います。 ・他区の職員ともそれぞれの職場の実情を踏まえてディスカッションすることができ、有意義でした。 ・職場を運営していくにあたって管理職として認識していなければならないことを学べました。テキストを参考にしながら実践していきたいです。
【第２回】	【 実　施　日 】	10 月 4 日（金）、11 月 7 日（木）　各日 9：00～17：00
	【受講決定者数】	24 名
	【受講生の声】	・様々な自治体の事例の紹介を取り入れていただき、また自治体の事情にも精通されたうえでのお話だったので、具体的で分かりやすかったです。 ・自分の考えを他の受講者に発表し、また他の受講者の考えを伺う場面が多かったので、受け身にならずに受講することができました。 ・受講者からの質問に対し、具体例を示して回答されていたので、納得感がありました。 ・管理職になる心構えとモチベーションが上がりました。
【第３回】	【 実　施　日 】	11 月 20 日（水）、12 月 23 日（月）各日 9：00～17：00
	【受講決定者数】	37 名
	【受講生の声】	・民間とのマネジメントの差と今後行うべきマネジメントについて実感できました。 ・他自治体の方々とのグループワークを行うことで、良い提案やヒントなども得られました。 ・マネジメントに置いて組織目標とその目的を職員に示し、正しく理解させることの重要性を学ぶことができました。職員と景色を合わせること、メタ意識にズレが生じないことを意識して、日々取り組んでいきたいです。 ・課題抽出や検討の時間を多く割いていただきましたの

		で、自身の職場の振り返りと改善等を講じる際の役に立つと思いました。